

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN MIGUEL ALLENDE**

**Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)**

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>19,676,198</b>	<b>102,843,695</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,388,861	8,561,024
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	8,154,909	24,243,909
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,132,428	70,038,763
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>12,083,325</b>	<b>97,026,393</b>
Servicios Personales	8,324,311	46,728,251
Materiales y Suministros	1,646,202	34,121,076
Servicios Generales	2,112,812	15,869,094
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	307,973
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>7,592,873</b>	<b>5,817,302</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>2,920,912</b>	<b>9,313,770</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,607,974	8,703,012
Bienes Muebles	312,938	610,758
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-2,920,912</b>	<b>-9,313,770</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>5,395,241</b>	<b>3,486,840</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	5,395,241	3,486,840
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-5,395,241</b>	<b>-3,486,840</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-723,279</b>	<b>-6,983,308</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>61,698,931</b>	<b>68,682,238</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>60,975,651</b>	<b>61,698,931</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ENCARGADO DE RECTORÍA  
DANIEL JIMÉNEZ RODRÍGUEZ

ENCARGADO DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
VICTOR MANUEL HERNÁNDEZ RAMOS